

Roll No.

(07/21-II)

4862

B. Com. EXAMINATION

(For Batch 2013 to 2016 Only)

(Sixth Semester)

BUSINESS POLICY AND STRATEGIC

MANAGEMENT

BC-602

Time : Three Hours

Maximum Marks : 80

Note : Attempt *Five* questions in all. Q. No. 1 is compulsory. All questions carry equal marks.

1. Write short notes on the following :

- (a) Objectives of Business Policy
- (b) Environmental Scanning
- (c) Types of Diversification
- (d) Nature of Strategy Evaluation

(2-25/16)B-4862

P.T.O.

- (e) Concentration strategies
 - (f) Strategic choice
 - (g) VRIO Framework
 - (h) Divisional structure.
2. Describe the process of Strategic Management. Explain different elements in the strategic management process.
 3. "Goals are general in nature while objectives are specific." Explain using suitable examples.
 4. Discuss the techniques used for Environmental Analysis.
 5. Differentiate between Business Strategies and Functional Strategies..
 6. Is using a combination of strategies better than using a single strategy ?
 7. Write short notes on the following :
(a) BCG matrix

B-4862

2

- (b) SPACE matrix
 - (c) GE Nine Cell Matrix
 - (d) Directional Policy Matrix.
8. "Being boundaryless can be disadvantageous for an organisation." Explain.
 9. Write an explanatory note on Evaluation Technology for Operational Control.

(Hindi Version)

- नोट :** कुल पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । प्रश्न क्र. 1 अनिवार्य है । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।
1. निम्नलिखित पर सौक्ष्ण्यपूर्ण टिप्पणियाँ लिखिए :
(अ) व्यापार नीति के उद्देश्य
(ब) पर्यावरण स्कैनिंग
(स) विविधीकरण के प्रकार
(द) रणनीति मूल्यांकन की प्रकृति
(इ) एकाग्रता रणनीतियाँ
(फ) सामरिक पसंद

(2-25/17)B-4862

3

P.T.O.

(ग) VRIO फ्रेमवर्क

(ह) सभागीय संरचना ।

2. सामरिक प्रबंधन की प्रक्रिया का वर्णन कीजिए ।
रणनीतिक प्रबंधन प्रक्रिया में विभिन्न तत्वों की व्याख्या कीजिए ।

3. "लक्ष्य प्रकृति में सामान्य होते हैं जबकि उद्देश्य विशिष्ट होते हैं ।" उपयुक्त उदाहरणों की सहायता से समझाइए ।

4. पर्यावरण विश्लेषण के लिए प्रयुक्त तकनीकों की चर्चा कीजिए ।

5. व्यावसायिक रणनीतियों और कार्यात्मक रणनीतियों के बीच अंतर पर चर्चा कीजिए ।

6. क्या रणनीतियों के संयोजन का उपयोग करना एकल रणनीति का उपयोग करने से बेहतर है ?

7. निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

(अ) बी सी जी मेट्रिक्स

(ब) स्पेस मेट्रिक्स

B-4862

4

(स) जी ई नौ सेल मेट्रिक्स

(द) दिशात्मक नीति मेट्रिक्स ।

8. "सीमाहीन होना किसी संगठन के लिए हानिकारक हो सकता है ।" व्याख्या कीजिए ।

9. परिचालन नियंत्रण के लिए मूल्यांकन तकनीकों पर एक व्याख्यात्मक टिप्पणी लिखिए ।

(2-25/18)B-4862

5

350